



Dato: 21. marts 2022

Sags nr.: OVR-2021-00007

Dok. nr.: 74071

## Kompetenceforhold i bestyrelsen 2022-2025

### Indledning

Fra redegørelse om god selskabsledelse anbefales det

”at bestyrelsesformanden tager initiativ til at få udarbejdet et samlet overblik over kompetencebehovet i bestyrelsen. Kompetencebehovet bør blandt andet afspejle målsætningerne i ejerstrategien og selskabsstrategien.”

Denne redegørelse er en sådan oversigt.

Emne	Dækkes af	Bemærkning
Administrationsforhold	Pia Syvbæk Dahl Andersen	
Arbejdsmarkedsforhold	Lars Hein	
Teknisk- og forsyningsmæssige forhold <ul style="list-style-type: none"><li>• Vand</li><li>• Varme</li><li>• Spildevand</li><li>• Køl</li></ul>	Per Jacobsen	Ejerstrategi
Miljø- og klimaforhold	Per Jacobsen Einer Lyduch Lars Hein	
Kundeforhold- og kundeomgang	Pia Syvbæk Dahl Andersen	
IT, og it-sikkerhed	Pia Syvbæk Dahl Andersen	
Personaleforhold	Pia Syvbæk Dahl Andersen Lars Hein	
Bestyrelseserfaring	Per Jacobsen Einer Lyduch Pia Syvbæk Dahl Andersen Lars Hein	
Politisk forståelse		
Indsigt i kommunale forhold, herunder i ledelse og styring af politisk ledede organisation	Einer Lyduch Lars Hein	Ejerstrategien
Økonomisk og forretningsmæssig indsigt (herunder den regulatoriske)	Per Jacobsen	Ejerstrategien



	Pia Syvbæk Dahl Andersen Einer Lyduch	
Ledelseserfaring og erfaring med bestyrelsesarbejde	Per Jacobsen Einer Lyduch Lars Hein	Ejerstrategien
Indsigt i aktieselskabsmæssige forhold		Ejerstrategien
Strategi- og forretningsudvikling	Per Jacobsen Einer Lyduch Lars Hein	PLUS Leadership
Risikostyring	Per Jacobsen Pia Syvbæk Dahl Andersen	PLUS Leadership
Regnskaber og budget	Einer Lyduch Pia Syvbæk Dahl Andersen	PLUS Leadership
Lovgivning og regulering	Per Jacobsen Einer Lyduch	PLUS Leadership
Kritiske markedssegmenter		PLUS Leadership
Marketing, Kommunikation og PR	Lars Hein	PLUS Leadership
Organisation og ledelse	Per Jacobsen Einer Lyduch Lars Hein	PLUS Leadership
Bestyrelseskompetencer	Einer Lyduch Lars Hein	PLUS Leadership